



# Effectuation

Agile Strategien  
in Führung, Beratung und  
Organisationsentwicklung

mit Michael Faschingbauer und Günther Thoma



Unternehmerisches  
Erfolgsmodell für die  
Zukunftsgestaltung bei

- unklaren Zielen
- Ungewissheit
- Dynamik und
- Komplexität

## Management ade?

Was seit Jahrzehnten im Management praktiziert wird, funktioniert in einer Welt zunehmender Komplexität und Ungewissheit immer weniger. Die noch vorherrschende kausale Management-Logik „Ziele setzen – planen – umsetzen“ wird immer mehr zu einem Teil des Problems, statt ein Weg zur Lösung. Bestseller-Autor Niels Pfläging bezeichnet mit dem Blick auf die Zukunft gar 90% der Managementtools und Praktiken als vollkommen überholt. Ähnlich der St. Gallerer Management Guru F. Malik. Er bewertet die Hochschulausbildung als „Haupttreiber für die nächste Krise“, weshalb er seinen Job als Professor aufgegeben hat. Zielvereinbarungen, Mitarbeiterführung, Personalentwicklungsprozesse, Controllingverfahren, standardisiertes Projekt- und Programmmanagement oder Planungs- und Strategieentwicklungsprozesse müssen radikal überdacht werden. Aber wie?

## Wie arbeiten erfolgreiche Unternehmer?

Die Entrepreneurship-Forschung der letzten Jahre kann hier mit Erkenntnissen aufwarten, die unter dem Begriff Effectuation das unternehmerische Denken und Handeln als Expertise beschreibt. Die hier dargestellten Vorgehensweisen basieren auf Prinzipien, die sich deutlich von kausaler Management-Logik unterscheiden und sich pragmatisch auf das tatsächlich Machbare konzentrieren. Effectuation geht dabei auch weit über das aktuell populäre Agile Management hinaus und bietet handlungsleitende Ansätze für Coaches, Berater, Führungskräfte und andere Akteure, die sich mit der Gestaltung einer komplexen und ungewissen Zukunft beschäftigen.

## Die Verbindung aus beiden Welten?

Im vorliegenden Trainingsangebot wollen wir die klassischen Ansätze strategischer Planung jedoch nicht pauschal in Frage stellen, da sie für viele Problemstellungen ihre Berechtigung haben und in der Praxis unserer Unternehmen und Institutionen nicht wegzudenken sind. Mit Effectuation wollen wir vielmehr einen Beitrag zur Weiterentwicklung der Führungs-, Beratungs- und Organisationsentwicklungsarbeit leisten – überall dort, wo die gängigen Werkzeuge stumpf geworden sind.

## Wie gestalten wir das Training?

Das Training ist nicht für Zuhörer, sondern für Mitmacher. Wir haben den Anspruch, dass Inhalte und Arbeitsformen eine authentische Verbindung erhalten und Effectuation für jeden erlebbar wird.

- Grenzen klassischer Planung im Umgang mit Komplexität
- Effectuation Prinzipien
- Effectuation Marktplatz

20. April

11.00 Uhr – 19.00 Uhr

- Effectuation für (Selbst-) Führung und Coaching
- Methodenkoffer
- Integration in das eigene Berufsfeld
- Arbeiten an Fallbeispielen

Effectuation Event

21. April

9.00 Uhr – Ende offen

- Effectuation in komplexen Projekten, OE und Change Management
- Agiles Management – quo vadis?
- Arbeit an Fallbeispielen

22. April

9.00 Uhr – 16.00 Uhr

## Welchen Nutzen werden Sie haben?

Sie erlangen mehr Klarheit zu den Problemen und Grenzen klassischer Führungs-, (Projekt-) Management- und Beratungsarbeit. Außerdem wird jeder Teilnehmende eigene Handlungsansätze erkennen, um den Umgang mit komplexen Problemstellungen zu verbessern und seine Effizienz und Effektivität in der Rolle der Führungskraft, der Beraterin / des Beraters oder des Coach zu steigern. Mit den Effectuation Prinzipien bleiben Sie auch unter schwer einschätzbaren Bedingungen handlungsfähig, gestalten die Zukunft auch ohne verlässliche Prognosen, begrenzen ihr Risiko und bringen gemeinsam mit anderen Neues in die Welt, während andere noch auf ihre brillanten Ideen warten.

## Wen wollen wir ansprechen?

Unternehmer, Führungskräfte, Innovationsverantwortliche, Projektmanager, Scrum-Master, interne und externe Berater bzw. OE- und HR-Experten, Coaches, Gründerbegleiter und ehemalige Teilnehmende der Programme „Organisationsentwicklung – The Dance of Change“ und „Projektmanagement Beyond any Standard“, die dieses Training als Master step buchen können.

# Kompetenzen für eine dynamische Zukunft



### Follow up

- Umgang mit Grenzen des Effectuation
- Überprüfung Transfer
- Bearbeitung von Fragestellungen aus der Praxis

ca. 3 Monate  
später

Michael Faschingbauer





## Michael Faschingbauer

Ingenieur, Wirtschaftsstudium (MBA), verschiedene systemische Beraterausbildungen, Unternehmensberater, Coach und Dozent mit Büros in Graz und Wien sowie Gründungsmitglied des internationalen Beraternetzwerks Effectuation Intelligence; davor war er Führungskraft in der Automobilindustrie in Österreich und USA; er hat „Effectuation“ in den deutschsprachigen Raum gebracht und ist Pionier im Transfer von Effectuation in unterschiedliche Handlungsfelder; sein Buch „Effectuation: Wie erfolgreiche Unternehmer denken, entscheiden und handeln“ (2010), wurde als „Managementbuch des Jahres“ ausgezeichnet und in die Sammlung der „100 besten Wirtschaftsbücher aller Zeiten“ aufgenommen; seine aktuellen Schwerpunkte sind Zukunftsgestaltung mit Effectuation sowie Beratungs- und Veränderungsprojekte mit Führungskräften, GründerInnen, und BeraterInnen im Umfeld von Großunternehmen, Banken, öffentlichen Institutionen und KMUs; ist in der Berater- und Coachausbildung tätig, Dozent an verschiedenen Universitäten und Mitglied der Faculty der Witten School of Management.



## Günther Thoma

Wirtschaftspädagoge, Informatiker, verschiedene systemische Ausbildungen (u.a. Peter Senge in USA), Gründer und Managing Partner von step pro; davor SW-Ingenieur, Projektmanager, Methodenberater sowie Bereichsleiter einer großen Unternehmensberatung; sein Weg als Coach für Führungskräfte und Unternehmer in hochkomplexen Situationen sowie Managementberater für OE- und Changeprozesse haben ihn bis in die Vorstandsetagen namhafter Unternehmen geführt; Lehraufträge an Hochschulen, Leiter der berufsbegleitenden OE-Ausbildung „The Dance of Change“; seine aktuellen Schwerpunkte sind Weiterentwicklung agiler Methoden in Projekt- und Programmmanagement, Entwicklung von Unternehmenskulturen für Hochleistung, Führungskräfteentwicklung auf Basis von „Personal Mastery“, Organisationsdiagnose, Change Management und systemische Team- und Organisationsentwicklung.

## Team

### Organisation & Design:

Tanja Giebenhain, Günther Thoma

### Inhalt & Impulse:

Michael Faschingbauer, Günther Thoma

### Kostenbeitrag\*

1.750,- € + 19% MwSt. für 3 Seminartage + Follow up, Pausenverpflegung, Effectuation Event am Freitag Abend, Teilnehmerunterlagen und Zertifikat. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.

\* Bei Stornierung erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von 100,- €. Bei Absagen nach dem 31.3.2017 wird der gesamte Teilnehmerbeitrag fällig, wenn kein Teilnehmer nachrücken kann. Eine Benennung von Ersatzteilnehmern ist möglich.

### Anmeldung & Veranstaltungsort

step pro GbR

Lauteschlägerstr. 14 Tel. +49-6151-272606 info@step-pro.de  
64289 Darmstadt Fax +49-6151-272607 www.step-pro.de

### step pro Entwicklungsräume

- Master Training Effectuation – Agile Strategien in Führung, Beratung und Organisationsentwicklung (20.–22.4.2017)
- Performance ThinkTank 2017 (22.–23.6.2017)
- Dance of Change – Berufsbegleitende OE-Ausbildung mit Zertifikat „systemischer Organisationsentwickler“ (Start am 21.9.2017)
- Lebenslauf – Einjährige berufsbegleitende Weiterbildung für Coaching, Führungsarbeit und Karriereentwicklung mit Zertifikat „Systemischer Coach“ (Start am 26.10.2017)

